



# Rapport d'activités 2005

[www.fddm.ch](http://www.fddm.ch)

## Editorial

### • Mot de la présidente

Février 2006. Les 20èmes Jeux Olympiques d'hiver battent leur plein dans la région de Turin. En Valais, «Sion 2006 quand même» nous rappelle avec humour le rêve écroulé le 19 juin 1999.

Entre les larmes de la Place de la Planta et les éclats de rire de la Belle Usine ne reste-t-il rien de l'engagement immense et généreux des Valaisans dans le projet olympique ? Si. Il reste le développement durable et la Fondation qui a pour mission de le pérenniser.

Un bref rappel historique. Avant que les premiers Etats généraux du développement durable ne soient organisés au printemps 1998 par le Comité de candidature, le terme «développement durable» était pratiquement inconnu des Valaisans. Quelques semaines plus tard, plusieurs communes et associations présentaient leurs projets correspondant aux trois critères d'efficacité économique, de responsabilité écologique et de solidarité sociale. On en recensa plus de 70. Au mois de juin de la même année, le Grand Conseil approuvait la Charte du développement durable.

Après l'échec essuyé à Séoul, la Fondation pour le développement durable des régions de montagne (FDDM), créée peu de temps auparavant, rappela aux autorités cantonales les promesses faites dans l'enthousiasme de la candidature. En septembre 2004 le Grand Conseil se prononçait en faveur d'un Agen-

da 21 cantonal. C'est la FDDM qui a été chargée des travaux nécessaires à sa mise en oeuvre

Les communes, quant à elles, sont nombreuses à avoir poursuivi, seules ou en se regroupant, leur démarche de développement durable. Les entreprises s'engagent de plus en plus souvent dans le processus de certification «Valais Excellence», une forme originale de concrétisation par Valais Tourisme de la Charte du développement durable. Juste retour des choses, la FDDM est en train d'obtenir les soutiens nécessaires pour pouvoir transposer ce mécanisme dans d'autres régions de montagne du monde.

Après des premières années relativement difficiles, l'horizon de la FDDM semble s'être éclairci. Grâce à la confiance que lui a toujours témoignée le Conseil d'Etat, grâce aussi au travail acharné du directeur et de son équipe, la Fondation est sur le point de trouver sa vitesse de croisière.

2006, c'est le cap que la soussignée s'était promis de franchir lorsqu'elle en a accepté la présidence. Le moment est venu pour elle de céder la barre. Bon vent à la personne qui lui succédera !

Gabrielle Nanchen



## Organisation

Gabrielle Nanchen  
Présidente

Jean-Jacques Rey-Bellet  
Vice-Président  
Conseiller d'Etat

François Seppey  
Secrétaire  
Chef du service de l'économie et du  
tourisme

Philippe Chauvie  
Trésorier  
Directeur SEREC, Vissoie

Jacqueline Fontannaz-Richard  
Conseillère municipale, ville de Sion

Marcel Kuonen  
Maître professionnel retraité

Beat Ruppen  
Chef de projet UNESCO Welterbe  
JAB

Marianne Bruchez  
Chargée de projet

Eric Nanchen  
Directeur FDDM

Laurence Vuagniaux  
Cheffe de projets

Jörg Beck  
Chef de projets

### • Conseil de Fondation

Viola Amherd  
Présidente de la commune de Bri-  
gue, conseillère nationale

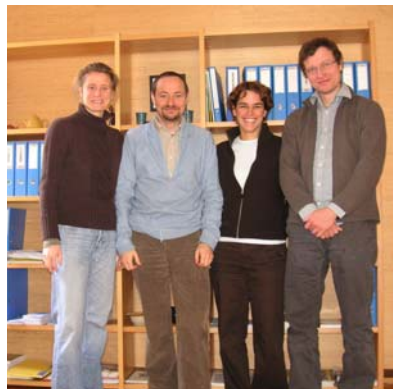
Jean-François Giovannini  
Ancien Directeur suppléant de la  
DDC

Bruno Messerli  
Professeur émérite, institut de géo.  
de l'université de Berne

Jean-Loup Chappelet  
Directeur de l' IDHEAP

René Longet  
Président de Equiterre

### • L'Équipe



## Prestations

### • Agenda 21

- AIM 2002 •
- PAES •
- Leuk - tourisme durable •
- APMM •
- Valais Excellence •
- Georgie / Bivouac •
- Prestations externes •
- Centre de compétence •
- Site Web •

En septembre 2004, le Grand Conseil valaisan décidait de concrétiser la mise en œuvre du développement durable dans l'esprit de la Charte approuvée en 1998. A cet effet, le Parlement a adopté une déclaration d'intention visant à sensibiliser la population valaisanne sur la base d'actions prioritaires et exemplaires.

La FDDM a été mandatée pour assurer la coordination de cette mise en œuvre et pour accompagner le Conseil d'Etat dans la réalisation de l'Agenda 21 cantonal. La Fondation est supervisée par un comité de pilotage composé de deux représentants de chacun des 5 départements et accompagnée par une direction opérationnelle.

Durant cette première année de mandat, l'accent a été mis sur la définition des axes d'intervention, le choix d'outils d'aide à la décision et la méthodologie à appliquer. A l'issue de cette phase, un plan d'actions sera présenté au Gouvernement en 2006, puis au Parlement. Ce plan contiendra les lignes directrices de la politique du

canton en matière de développement durable pour les 4 années à venir.

Parallèlement, la Fondation a travaillé à la mise en place de journées d'information destinées aux élus communaux. Ces journées seront suivies de séminaires d'approfondissement. Le projet est soutenu par l'ARE et l'Etat du Valais.

La FDDM participe également aux Forums du développement durable et aux rencontres des coordinateurs d'Agenda 21. Elle met ses compétences et ses ressources à disposition des étudiants, des élus, ainsi que de toute personne intéressée à promouvoir un projet de développement durable.



Ce n'est qu'à la fin 2005 que l'Association Montagne 2002 (AM2002) - dont la présidente de la FDDM assumait la direction - a mis un terme à ses activités. Rappelons que le plus important des projets de l'AM2002 (quant au coût) était la construction dans la Forêt de Finges d'une passerelle piétonnière du type de celles développées au Bhoutan par la coopération suisse. Pour des raisons à la fois budgétaires, géologiques et administratives, ce projet n'a pas été réalisé durant l'Année de la montagne. Les travaux de construction ont commencé au printemps 2005 et l'ouvrage a été inauguré quatre mois plus tard.

L'Association Pfyng-Finges était chargée de la réalisation de l'ouvrage alors que l'AM2002 gérait son aspect financier et s'occupait de la communication autour du projet, notamment celle concernant sa dimension symbolique. Les tâches effectuées par la FDDM dans la phase finale de la très longue Année de la montagne ont été les suivantes :

- l'organisation des réunions du comité ainsi que celle de l'assemblée générale ordinaire 2005, laquelle a été suivie d'une assemblée consacrée à la dissolution de l'Association.
- la construction à proximité du pont d'un chorten symbolisant les liens unissant les populations du Valais et celles du Bhoutan. Pour des raisons d'équilibre religieux une croix a été également posée à l'entrée Est de la passerelle.

## Prestations

Agenda 21 •

### • AIM 2002

- PAES •
- Leuk - tourisme durable •
- APMM •
- Valais Excellence •
- Georgie / Bivouac •
- Prestations externes •
- Centre de compétence •
- Site Web •

- l'organisation d'un point de presse et d'une réception à l'occasion de la pose de la première pierre
- l'organisation de la cérémonie d'inauguration de la passerelle le 15 juillet 05.

La gestion de l'Association Montagne 2002 a représenté une tâche importante pour la FDDM. Elle a accru sa visibilité, renforcé sa crédibilité notamment aux yeux de l'Etat du Valais et de la DDC et permis de créer des liens durables avec des organisations telles que le Groupement des populations de montagnes du Valais romand, le SAB et Helvetas.



## Prestations

- PAES

- Agenda 21
- AIM 2002
- Leuk - tourisme durable
- APMM
- Valais Excellence
- Georgie / Bivouac
- Prestations externes
- Centre de compétence
- Site Web

Le projet «Randonnée, santé et découverte» utilise la marche comme vecteur de promotion active de la santé et du développement durable d'un territoire.

Concrètement, la fondation souhaite relier par la randonnée les trois régions d'Ovronnaz, Saillon et Lavey en proposant le long de l'itinéraire des actions en lien avec la santé dans les domaines de l'hébergement, l'alimentation, la mobilité, le wellness/bien-être, la culture et l'écologie.

L'étude conceptuelle, soutenue par le Plan d'Action Environnement et Santé de l'Office Fédéral de la Santé Publique, s'est terminée le 30 novembre 2005. Durant cette première partie, les étapes suivantes ont été réalisées :

- constitution du groupe de pilotage avec les responsables des trois bains thermaux, des Offices du Tourisme d'Ovronnaz, Saillon et St-Maurice, d'un conseiller communal de Saillon et d'une collaboratrice de la «Fourchette Verte»

- recensement, avec les responsables des Offices du Tourisme, des partenaires pouvant offrir une prestation santé dans le cadre de notre projet (partenaires actions)
- élaboration d'un document de présentation à l'intention des partenaires potentiels
- prise de contact avec les partenaires actions par les trois Offices du Tourisme

Le projet a soulevé beaucoup d'enthousiasme et a été soutenu activement par les membres du groupe de pilotage, et plus particulièrement par les Offices du Tourisme.

A ce jour, une trentaine de partenaires seraient prêts à se lancer dans l'aventure «Randonnée, santé et découverte» avec la Fondation en proposant une action liée à la santé. Du point de vue financier, une recherche de fonds pour la phase de réalisation du projet a débuté dès décembre 2005.



Dans la région de Loèche, de nombreuses initiatives touristiques privées et publiques ont vu le jour ces dernières années. Citons, entre autres, le parc naturel de Pfynges, la rénovation du château, la ViaCook, le projet d'hôtel décentralisé, ou encore Loèche ville de l'énergie.

La municipalité, en coopération avec la FDDM, a saisi cette opportunité, et plus particulièrement le lancement de la ViaCook, pour mener une réflexion sur une stratégie régionale de tourisme durable. La tenue d'un atelier du futur incluant des représentants des autorités et du tourisme a permis de dégager une série d'orientations intéressantes. L'atelier a ensuite débouché sur la mise en réseau des efforts déjà entrepris dans le secteur touristique. La commune souhaite bénéficier de cette synergie pour amener une plus-value à Loèche.

La FDDM a accompagné la municipalité tout au long de ce processus participatif. Des offres touristiques reposant sur une stratégie promotionnelle et une communication uniforme seront proposées pour la saison d'été 2006. Quatre offres combinées comprenant l'hébergement et des activités culturelles allieront nature, viticulture, patrimoine et randonnée pédestres. Elles permettront à Loèche de se positionner sur le marché du tourisme doux et dégager une image positive pour toute la région.

## Prestations

- Agenda 21 ●
- AIM 2002 ●
- PAES ●
- **Leuk - tourisme durable**
- APMM ●
- Valais Excellence ●
- Georgie / Bivouac ●
- Prestations externes ●
- Centre de compétence ●
- Site Web ●

Ce projet a pu se réaliser grâce à un appui financier de l'Office Fédéral du Développement Territorial. La démarche suivie s'inspire de la méthodologie utilisée lors de la mise en place d'un Agenda 21.



## Prestations

- Agenda 21 •
- AIM 2002 •
- PAES •
- Leuk - tourisme durable •
- **APMM**
  - Valais Excellence •
  - Georgie / Bivouac •
  - Prestations externes •
  - Centre de compétence •
  - Site Web •

Durant 3 ans, la FDDM a rempli un mandat d'intermédiaire entre la DDC et l'Association des populations des montagnes du monde (APMM). Cette association oeuvre pour un développement équitable et durable qui assure la pérennité de l'identité montagnarde. Trois motivations majeures fondent sa démarche :

- Faire entendre la montagne au niveau de chacun des continents
- organiser l'échange et la coopération Nord-Sud et Sud-Sud entre territoires et populations pour mettre en commun connaissances, moyens et expériences
- soutenir et amplifier les initiatives locales des membres et partenaires de l'association.

Gabrielle Nanchen est une des vice-présidentes de l'APMM.

En 2005, l'objectif principal de la FDDM consistait à contribuer au positionnement de l'APMM comme association pouvant servir d'interface entre les populations de montagne et les organisations internationales oeuvrant dans ces territoires.

A cet effet, notre fondation, par le biais de son Directeur, a participé aux séances du bureau exécutif, ainsi qu'aux groupes de travail. Elle a également organisé en mai 2005 deux journées de rencontres réunissant différents acteurs de la montagne venant d'Italie, de France et de Suisse. Dans le cadre d'ateliers, des représentants des autorités politiques valaisannes, des membres de l'UNCEM (Union Nationale des Communautés de Montagne / Italie), de l'ANEM (Association Nationale des Elus de Montagne / France), de l'AEM (Association des Elus de Montagne), du SAB (Groupement Suisse pour les régions de Montagne / Suisse) et du GPMVR (Groupement des Populations de Montagne du Valais Romand) ont échangé leurs points de vue sur l'orientation à donner à l'APMM.

Très présente dans les Andes, l'APMM a organisé en septembre 2005 un séminaire sur différents types d'autonomies locales. Eric Nanchen y a présenté l'exemple des bourgeoisies valaisannes.





Valais Excellence est un système de gestion novateur permettant d'introduire le management durable au cœur des entreprises et administrations. Basé sur la charte du Développement Durable du Canton du Valais, ce système offre des outils efficaces pour développer de nouvelles connaissances et compétences. De plus, il fournit une vision et un cadre dynamique pour promouvoir l'identité économique et culturelle d'un région.

Le système de management intégré Valais Excellence est constitué d'instruments simples qui sont disponibles sous forme de logiciels intuitifs.

Ce système de gestion de la qualité repose sur 4 piliers :

- Le savoir-faire d'une région en définissant des valeurs régionales et en les transférant dans les entreprises
- Une formation
- Une boîte à outils comprenant une analyse environnementale, une analyse sécurité, une gestion du personnel (Team Management Tool), une analyse sociale et un outil finance
- Une plate-forme d'échange

Eric Nanchen a suivi la formation dispensée par Valais Excellence. Avec Marianne Bruchez, ils ont procédé à la mise en place du système au sein de la fondation. En s'aidant des outils d'analyse fournis, cette dernière a procédé à l'analyse environnementale, à l'analyse sécurité,

## Prestations

Agenda 21 •

AIM 2002 •

PAES •

Leuk - tourisme durable •

APMM •

### • Valais Excellence

Georgie / Bivouac •

Prestations externes •

Centre de compétence •

Site Web •

au TMT (Team Management Tool) et à l'analyse sociale. Parallèlement, les processus ont été déterminés et reliés entre eux, avec comme objectif final la certification des processus selon les normes ISO 9001 (Qualité), 14001 (Environnement) et OHSAS 18000 (Santé et sécurité).

Mais, la certification n'est pas un but en soi pour la fondation. L'objectif de cette démarche est l'implémentation du système dans des pays en développement ou en transition. A l'instar des initiateurs de Valais Excellence, la Fondation pense que la prise en compte de paramètres environnementaux et sociaux, associée à une gestion efficace, permettra aux petites entreprises de mieux se positionner sur les marchés économiques.



## En développement

- Agenda 21 ●
- AIM 2002 ●
- PAES ●
- Leuk - tourisme durable ●
- APMM ●
- Valais Excellence ●
- **Georgie**
  - Bivouac ●
  - Prestations externes ●
  - Centre de compétence ●
  - Site Web ●

Les montagnes de Géorgie figurent parmi les plus reculées d'Europe. La stabilité politique du pays aidant, un regain d'intérêt se fait sentir pour ce pays et des offres touristiques apparaissent sur nos marchés. Cet attrait, dans certaines conditions, peut être source de développement économique pour les populations montagnardes.

A l'instar de ses voisins l'Arménie et l'Azerbaïdjan, la Géorgie fait par-

tie des régions prioritaires de la DDC qui développe dans le Caucase du Sud un programme visant à générer des emplois et des revenus dans les zones montagneuses.

Dans ce contexte, la FDDM a développé un projet de création de produit touristique incluant la randonnée, la formation d'accompagnateurs et d'hébergeurs, la mise en valeur du produit ainsi que la gestion des flux financiers. Le SEREC et l'école d'accompagnateurs de St-Jean sont les partenaires opérationnels de la fondation dans ce projet. Les régions retenues pour l'implémentation sont la Svaneti et la Samtskhe – Javakheti.

Si les recherches de financement portent leurs fruits, la mission devrait débiter au printemps 2006.



## En développement

BIVOUAC est un projet interreg franco-suisse. Il aborde la problématique du risque en montagne au sens large. Risques naturels, perte d'identité culturelle ou encore spéculation foncière feront partie des thèmes proposés à des étudiants du secondaire deuxième degré. La radio, excellent moyen de diffusion national et transfrontalier, a été retenue comme moyen de communication.

Encadrés par une équipe technique et pédagogique, les jeunes réaliseront des émissions qui seront diffusées sur les ondes et téléchargeables sur Internet. Par cette approche, la FDDM et son partenaire français Oxalis (<http://www.oxalis-bauges.org>) visent à offrir un éclairage accessible et varié du risque

- Agenda 21 ●
- AIM 2002 ●
- PAES ●
- Leuk - tourisme durable ●
- APMM ●
- Valais Excellence ●
- Georgie ●
- **Bivouac**
- Prestations externes ●
- Centre de compétence ●
- Site Web ●

en s'appuyant sur des témoignages concrets. Ils cherchent à sensibiliser ainsi les auditeurs qui y vivent et ceux qui y séjournent occasionnellement à certains aspects de la vie en montagne.

Le lancement de BIVOUAC est prévu durant le premier trimestre 2006.



## Prestations externes

- Agenda 21 •
- AIM 2002 •
- PAES •
- Leuk - tourisme durable •
- APMM •
- Valais Excellence •
- Georgie / Bivouac •
- **Prestations externes**
- Centre de compétence •
- Site Web •

### Présentations

- Agenda 21 cantonal valaisan, HEVs, Sierre
- Projets de randonnée et développement durable, Festival ELDORANDO, Pyrénées, France

### Participations

- Séminaire «Instruments juridiques de la coopération pour le développement durable d'une zone de montagne transfrontalière», FAO, Rome
- Séminaire «Evaluation d'agendas 21 en Suisse : expériences en cours et enseignements pour le futur», IDHEAP, Lausanne
- Séminaire «Coûts et bénéfices du développement durable : les identifier et les communiquer efficacement», SANU, Bienne
- Séminaire de SVIAL, Nax, Valais
- Séminaire «Quel avenir pour la construction de résidences secondaires ?», SAB, Sörenberg, LU
- Séminaire «L'aménagement touristique des Alpes, marché libre ou paysage intact ?», ICAS, Berne

- Séminaire «3<sup>ème</sup> journées internationales du réseau Villes - Santé de l'OMS», Équiterre, Delémont
- Rencontre des coordinateurs Agendas 21 romands, Villars-sur-Glâne
- Rencontre «Qualité de vie dans les communes – Impliquer les politiques auprès des citoyens», RADIX Promotion de la santé, Lausanne
- Forum national sur l'éducation pour un développement durable, GEDUC, Genève
- Forum du développement durable, ARE, Berne
- Assemblée générale de l'association Suisse - Bhoutan, Burgdorf, Berne
- Atelier du futur «Le monde du pain de seigle» Sortengarten, Erschmatt, Valais
- 2<sup>ème</sup> congrès international «Sustainable management in Action», SMIA, Genève
- Conférence annuelle Commission Internationale pour la Protection des Alpes, Brigue

## Prestations

La FDDM offre ses services dans les domaines suivants :

### Développement durable

- Agenda 21
- analyse et bilan de projets ou d'entreprises sous l'angle du développement durable
- sensibilisation
- communication
- information

### Méthodologie

- direction et coordination de projets en Suisse et à l'étranger
- choix d'outils d'aide à la décision
- création et exportation de concepts et d'outils méthodologiques
- conception de documents
- vulgarisation scientifique

### Formation

- organisation de séminaires
- formation continue
- formation d'adultes
- formation en entreprises (de partenaires privés)
- interventions en milieu scolaire

La Fondation met à disposition des étudiants, des élus ou des personnes intéressées par le développement durable une série de revues et d'ouvrages traitant de cette problématique. Elle les renseigne et conseille sur la réalisation de leurs projets.

Agenda 21 •

AIM 2002 •

PAES •

Leuk - tourisme durable •

APMM •

Valais Excellence •

Georgie / Bivouac •

Prestations externes •

• Centre de compétence

Site Web •



## Prestations

- Agenda 21
- AIM 2002
- PAES
- Leuk
- APMM
- Valais Excellence
- Georgie / Bivouac
- Prestations externes
- Centre de compétence
- Site Web

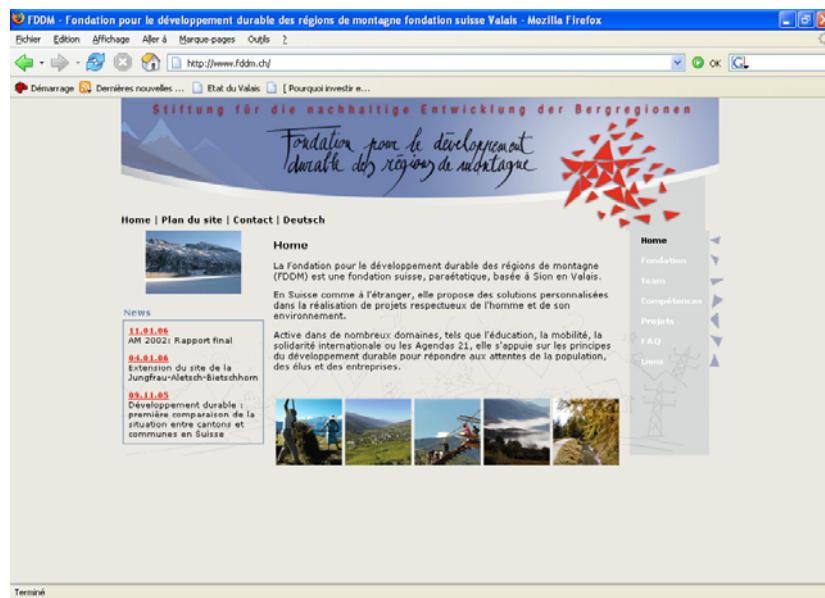
- Ses nouvelles relatives au développement durable et aux régions de montagne

Le site est construit sur la base d'une structure très souple et facile à gérer. Les collaborateurs de la FDDM peuvent ainsi modifier les pages du site en toute simplicité et les actualiser à tout moment.

En mars 2005, la FDDM a mis en ligne son nouveau site Internet bilingue français - allemand sous le nom de domaine [www.fddm.ch](http://www.fddm.ch).

Le site vous informe sur :

- La structure de la Fondation
- Ses compétences
- Ses activités et ses projets
- Ses partenaires de travail



## Résultats Financiers

Libellé	2004	2005
<b>CHARGES</b>		
Salaires	91'008.40	210'034.05
Charges sociales	16'345.67	32'188.99
Frais de locaux et de bureau	10'753.95	5'487.65
Frais de communication	5'447.45	4'019.65
Frais de déplacement	7'052.95	8'632.70
Honoraires	63'723.05	27'680.00
Frais divers	3'627.81	15'474.64
Amortissements	2'000.00	6'389.00
Versements aux réserves		
<b>Total des charges</b>	<b>199'959.28</b>	<b>309'906.68</b>
<b>PRODUITS</b>		
Subsides Confédération	0.00	10'000.00
Subsides Canton du Valais	60'000.00	83'000.00
Subsides communes	8'000.00	0.00
Revenu des placements	21'284.55	44'167.44
Honoraires perçus	37'439.90	157'058.92
Recettes diverses	1'117.65	
Prélèvements provisions et Passifs transitoires	43'770.65	2'303.20
<b>Total des produits</b>	<b>171'612.75</b>	<b>296'529.56</b>
<b>Solde</b>	<b>- 28'346.53</b>	<b>- 13'377.12</b>

Libellé	01.01.2005	31.12.2005
<b>ACTIFS</b>		
Caisse / Banque	246'163.20	21'024.95
Débiteurs	30'633.84	178'439.73
Actifs transitoires	8'508.74	8'679.62
Placements	174'850.00	329'308.45
Immobilisations	3'001.00	9'701.00
<b>Total des Actifs</b>	<b>463'156.78</b>	<b>547'153.75</b>
<b>PASSIFS</b>		
Créanciers	33'290.46	56'306.90
Passifs transitoires	0.00	7'250.00
Passifs trans. encaissés d'avance	3'263.20	70'370.85
Réserves et provisions	43'585.10	43'585.10
Capital	383'018.02	369'640.90
<b>Total des Passifs</b>	<b>463'156.78</b>	<b>547'153.75</b>

## Impressum

Mise en page : Jörg Beck

Textes: © FDDM

Photos: R. Hofer, E. Nanchen, M-T. Roux, G.  
Vaxelaire, P. Vuagniaux, J. Wyder, R. Zumbühl,  
Valais Excellence, Valais Tourisme

### **Fondation pour le Développement Durable des régions de Montagne**

Pré d'Amédée 17

1950 Sion

Tél 027 / 323 06 85

Fax 027 / 323 06 86

info@fddm.ch

**[www.fddm.ch](http://www.fddm.ch)**